

环众物流简讯

第十九期
(半月刊)



2006年11月15日

- P1 『公告』环众物流论坛开通
- P1 环众之窗
- P3 物流简报
- P4 物流诊断室
- P5 与您共勉
- P5 开卷有益

「公告」

环众物流论坛开通啦!

网址: <http://www.gx56.com.cn/bbs/index.asp?boardid=81>

我们将不断上传现代物流理念、技术介绍等最新物流发展情况和知识! 同时也有我们环众的具体业务介绍、提出问题, 大家讨论等。

欢迎各位常去看看, 并发表各自看法, 提出自己的疑问! 我们会尽可能回答您的问题! 希望大家支持我们公司论坛发展!

另外, 为了方便各位联系环众, 我们公司申请了公司QQ号。

QQ号: 576247568 ; 加入好友验证回答: 上海环众物流咨询

谢谢!

上海环众物流咨询有限公司

1 环众动态

锦泰供应链管理项目11月1日于北京举办第一阶段性调研报告。

本公司蓝董事长于11月2日—11月3日前往天津康师傅参观拜会并介绍环众在国内发展。

本公司11月3日与上海工程技术大学正式签订物流实训教学合作合同, 于其松江新校区内兴建物流实训中心, 预计月底正式完工启用。

11月4日本公司蓝董事长代表永恩陈英杰总经理参加IBM举办之零售业高阶主管研习班, 了解国内零售业供应链管理的发展现状。

本公司蓝董事长11月6日前往广州商贸学校(原一商), 主持物流实训中心正式启用典礼, 并为第1期学员开讲, 讲题为「国内物流业发展新趋势」。

本公司信息顾问陆承志教授于11月5日—11月12日前来上海, 指导环众信息团队发展物流实训教学用游戏软件。

本公司蓝董事长代表永恩达芙妮陈总经理, 出席美商曼哈特(MA)软件公司11月9日于文华酒店举办的年度产品发表会, 并受邀上台发表「达芙妮供应链管理发展战略」。

本公司于11月10日正式于中国物流论坛网设立环众物流论坛，网址：
www.gx56.com.cn。

本公司于11月15日前往康师傅杭州厂拜会，就供应及生产物流进行交流。

广西南宁第7期物流实训班于11月11日举行结训典礼，本公司蓝董亲临主持并颁发结训证书。

2

物流实训

实训精彩图片展示：



图1 拣货



图2 验收



图3 教师指导



图4 练习托盘车



图5 操作CAPS



图6 操作WMS

第三届中国国际物流节开幕。

11月6日上午,备受业界关注的第三届中国国际物流节在广州中国出口商品交易会琶洲展馆广场正式拉开帷幕。

本届中国国际物流节核心活动——第六届中国国际运输与物流博览会云集了中远物流、中远集运、中外运、EMS、中邮物流、中铁集装箱、中铁快运、广州港、南方航空以及来自美国、加拿大、澳大利亚等众多国内外知名的物流企业。

博览会展览面积达到10470平方米,共有168家国内外展商参展。

本届物流节的主要内容还包括我国首次举办的物流信息化专题高峰论坛“中国物流信息化论坛”、“物流人才日”、“中国物流招投标论坛”、“城市物流推介日”等形式多样的活动。

2010年建成上海国际航运中心。

到2010年,上海国际航运中心地位将基本确立,上海将成为世界上集装箱吞吐量最大的港口之一。

去年,洋山深水港区一期工程建成,洋山保税港区也投入运营,标志着上海国际航运中心建设取得重大突破。

今年,洋山深水港区二期工程也将建成并投入运营,预计今年上海港集装箱吞吐量将超过2100万标箱。

目前,全球排名前20位的大集装箱班轮公司全部入驻上海,航线覆盖全球300多个港口。

我国港口吞吐量今年预计将突破55亿吨。

从交通部获悉,我国港口吞吐量今年预计将突破55亿吨,同比增长18%,其中集装箱吞吐量将达到9400万标准箱,同比增长24%。

预计到今年年底,全国沿海港口全年新开工项目166项,完成投资约600亿元,是整个“十五”期间完成投资的45%,将新增生产性泊位265个,新增吞吐能力5.48亿吨,总的吞吐能力将达到34.38亿吨。

内河水运建设预计全年完成投资约220亿元,比去年增长95.6%,将新增港口泊位165个,新增吞吐能力1950万吨,新增三级以上航道418公里。

2005年,水路运输货运量和货物周转量在综合运输体系中所占比重分别达到11.8%和61.9%,沿海港口承担了90%以上外贸货物的进出境任务,今年将进一步上升。

作者：环众物流咨询有限公司（已刊载于《现代物流》22期）

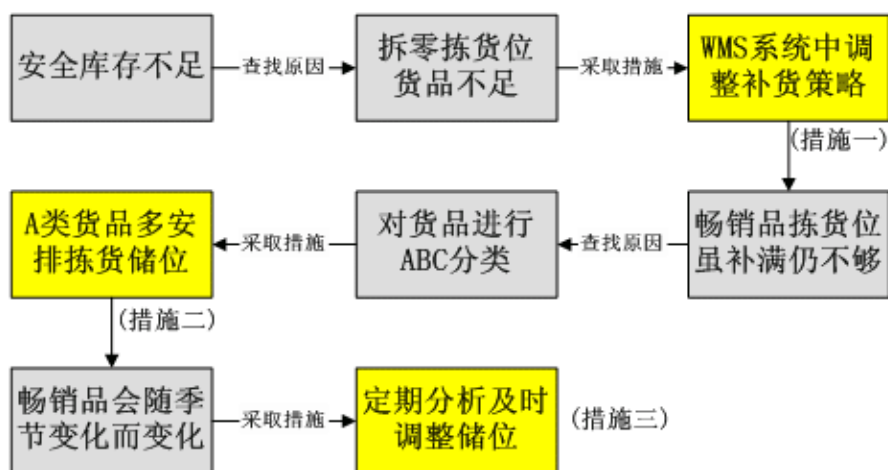
安全库存不足的背后

一、问题描述

某大型鞋类企业物流中心，负责本市自有门店的配送工作，日拆零拣货量约5000双，旺季时常常不能满足作业需求，只能通过加班来提高出货能力。经过调查发现，该物流中心经常出现拆零拣货储位安全库存不足的现象，导致必须进行二次补货（根据订单要货量再补货），这在很大程度上影响了正常的拣货作业。

二、环众解析

我们经过调研发现，造成安全库存不足的主要原因是管理不善，调研思路如图1：



管理不善主要表现在：

(1) 其WMS系统内的补货策略居然沿用淡季时的策略未做任何改动（淡季时拆零拣货量仅仅为旺季一半左右）。改变补货策略后，其二次补货量减少为未改动前的50%左右，拣货效率明显提高。

(2) 当补货策略调整后，仍然有一大部

分货品的安全库存量不足，这次的不足是因为其拣货储位本来就不够，即使全部将其补满货，仍然满足不了发货。经过ABC分析发现，这些货品基本上都是A类货品。管理者没有对这些A类货品重点对待，而是所有的品项都是安排一样多的拣货储位。

(3) 当给A类货品增加拣货储位后，仍然发现部分货品的拣货储位库存量不能满足发货。这是因为其货品具有很强的季节性，因此，A类货品的成员会定期变化。管理者没有针对这些变化做出相应的调整。正确的做法是定期进行ABC类分析，及时调整储位。

由此可见，物流中心的管理者应该积极发挥自己的专业知识和管理职能，不断地随着环境的变化调整作业策略，从而提高物流作业效率。

与您共勉

- 高尔基：凡是与虚伪相矛盾的东西都是极其重要而且有价值的。
- 柏格森：虚荣心很难说是一种恶行，然而一切恶行都围绕虚荣心而生，都不过是满足虚荣心的手段。
- 契诃夫：人在智慧上应当是明豁的，道德上应该是清白的，身体上应该是清洁的。
- 乔叟：真诚才是人生最高的美德。
- 歌德：你若要喜爱你自己的价值，你就得给世界创造价值。
- 培根：美德有如名香，经燃烧或压榨而其香愈烈，盖幸运最能显露恶德而厄运最能显露美德也。
- 伊索：阴谋陷害别人的人，自己会首先遭到不幸。

开卷有益

- 神对人说：“我医治你所以伤害你，爱你所以惩罚你。”
- God says to man, "I heal you therefore I hurt, love you therefore punish."
- 谢谢火焰给你光明，但是不要忘了那执灯的人，他是坚忍地站在黑暗当中呢。
- Thank the flame for its light, but do not forget the lampholder standing in the shade with constancy of patience.
- 小草呀，你的足步虽小，但是你拥有你足下的土地。
- Tiny grass, your steps are small, but you possess the earth under your tread.
- 幼花的蓓蕾开放了，它叫道：“亲爱的世界呀，请不要萎谢了。”
- The infant flower opens its bud and cries, "Dear World, please do not fade."
- 神对于那些大帝国会感到厌恶，却决不会厌恶那些小小的花朵。
- God grows weary of great kingdoms, but never of little flowers.
- 错误经不起失败，但真理却不怕失败。
- Wrong cannot afford defeat but Right can.

摘自：泰戈尔诗集——《飞鸟集》

《环众物流简讯》是环众公司为企业内部员工及环众外界朋友提供的一份物流行业最新发展动态的半月刊，其主要内容包括：环众之窗，物流简报和环众物流诊断室。每月15日和月末通过电子邮件的形式发送给大家。欢迎大家对《环众物流简讯》的编稿和内容提出宝贵的意见和建议！若需我们提供前几期的简讯，也请您告知！谢谢！

联系方式：tel:021-54358956；Email:roundsmen@126.com；QQ:576247568。



环众物流