



环众物流 简讯

半月刊(第二十一期) 2006. 12. 15

环众之窗



1

环众动态

(由环众公司提供)

- 本公司受上海教委之邀,于12月1日前往上海交通大学参加物流实训教学内容研讨会议,分享本公司实训教学经验。
- 本公司蓝董事长于12月1日返回台湾东海大学讲授物流管理学。
- 本公司蓝董事长受邀12月1日上午返回母校台北大学企管系进行一场精彩演讲:物流知识产销管理。让学弟妹们有意犹未尽的感觉并期待下次再聆听演讲。
- 本公司蓝董事长于12月1日下午前往高雄拜会广泰集团周泰隆董事长,并汲取其大陆经商经验。
- 本公司广州实训中心第二期学员于12月4日正式开训,为期一个月。
- 本公司蓝董事长于12月6日前往东莞时捷物流协助流水化拣货作业导入项目。
- 本公司于12月7日、8日完成锦泰广州新仓选址和进行搬迁计划方案规划。
- 本公司蓝董事长于12月9日前往南宁实训师培训基地进行考察,为明年实训业务发展进行战略布局。
- 本公司蓝董事长于12月12日前往天津康师傅提报供应链管理改善项目建议方案。
- 本公司蓝董事长于12月13日前往北京开发物流项目及实训业务。
- 本公司蓝董事长于12月14日、15日前往河北石家庄视察第二期物流实训班培训成果并辅导结训学生进入企业顶岗实习。

2

物流实训

(由环众公司提供)

福建邮电学校实训室精彩图片展示:





1

物流新闻

(由环众公司收集整理)

1、1-11月广西口岸东盟货物进出口大幅增长

- 据海关统计，1-11月，经广西口岸进出口东盟的货物价值达**24.6**亿美元，比去年同期增长**56.4%**。
- 其中，进口**10.3**亿美元，增长**1**倍；出口**14.3**亿美元，增长**34.4%**，占同期广西口岸出口总值的**53.1%**。
- 越南是主要贸易国，对其进出口**18.3**亿美元，增长**52.4%**，占总贸易额的**3/4**，与印尼、新加坡、泰国等主要贸易伙伴的贸易也实现了快速增长；
- 主要进口商品有煤、矿砂、橡胶、沥青、淀粉、水果等；出口以化肥、钢铁制品、车辆及零附件、纺织品等居多。

2、53%第三方物流商欲扩大在华投资

- 11月29日，凯捷咨询和美国著名理工学院佐治亚理工学院，联合SAP公司和DHL公司共同发布了《第三方物流年度研究报告》。
- 《报告》显示，有**53%**的受调查者打算进一步扩展在中国的活动。
- 其中，**51%**的受调查者希望向中国出口或进口制成品，**47%**的受调查者希望委托位在中国的第三方进行产品外购，**41%**的受调查者希望在中国设立生产设施。
- 《报告》共对**1430**位物流和供应链管理人员进行了调查，比去年增加了**31%**。

3、前11个月全国海关税收达5653亿元

- 今年1月~11月，全国海关征收关税和进口环节税净入库**5653.35**亿元，增收**849.62**亿元，同比增长**17.7%**。
- 其中，关税**1054.36**亿元，进口环节税**4598.99**亿元。
- 年度进出口额已经从加入世贸组织前的世界第**6**位上升到去年的第**3**位。
- 我国外贸实现了从着眼“出口”到平衡“进出口”的转变，外贸进口保持了两位数的稳步增长，给海关税收带来大量税源。

4、江苏开建国内一流物流配送中心

- 12月10日，江苏省和南京市领导与德国德马太克有限公司首席执行官共同主持了国内一流的现代化物流配送中心“南京烟草物流基地”开工典礼。
- 此项工程是江苏加快现代物流业发展的重点项目，总建筑面积**42000**平方米。
- 全部采用当今最先进设备和管理理念。
- 预计2007年10月投入试运行，年自动分拣配送量可达**3500000**大箱，居国内物流领先水平。

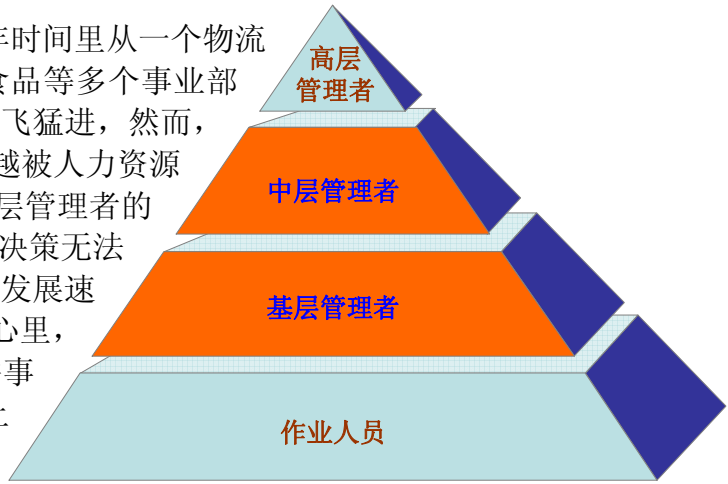
【物流人才】诊断室

作者：环众物流咨询有限公司（已刊载于《现代物流》22期）

物流企业中基层管理者培训初讨

一、问题描述

华南某著名 3PL 企业在短短的三年时间里从一个物流部门发展成为如今拥有日化、家电、食品等多个事业部的专业物流企业，其发展速度可谓是突飞猛进，然而，随着企业规模的不断扩大，该企业越来越被人力资源问题所困扰，主要表现为：企业的中低层管理者的整体水平不高，造成了高层的一些战略决策无法正确执行到位，最后，导致整个企业的发展速度提不上来，高层领导看在眼里，急在心里，他们也很清楚问题所在，这些一同打拼事业的团队成员大多数是从基层一路上来，他们学历层次都不甚高，但干劲十足，他们最缺的是成为一位优秀的管理者，使上情下达，让自己的干劲鼓舞下属，让大家有力往一处使。那么，怎样才能将他们培养成为优秀的管理者呢，要把这个问题做到实处，高层领导们恐怕自己也在犯难。



二、环众解析

我们认为，可以从以下几个方面来考虑培训中基层管理者：

分类	内容	说明
业务能力	正确的物流认知	提升物流专业水平
	熟练的专业知识	
人格魅力	自我人格养成	管理者良好的人格会影响下属
管理能力	计划能力	对各项活动和任务做出系统的安排
	组织能力	合理的配置人、财、物等资源
	领导能力	使组织成员能够心甘情愿努力地为实现目标而工作
	控制能力	跟踪实际工作进程以保证计划的有效实施
	激励能力	不仅自己要做好，还要充分调动下属的工作积极性
其他能力	沟通能力	对上级、对下属、部门间沟通
	主持会议	及时总结，及时反馈，及时解决问题
	面试能力	把好的员工招入麾下
	培训员工	通过培训不断提高员工的各方面能力 中层主管还要会设计培训课程
	自我抗压能力	自己正确地面对压力
	给下属解压能力	及时地给组织成员解除压力

针对上述培训内容和学员的学习特点，可以设计不同的培训方式，尽量避免传统的满堂灌方式，比如人格养成的培训可以采用标杆学习法和亲身体验法，管理能力的培养可以采用案例讨论加模拟实作的方法，通过生动活泼的互动式教学，让参训人员亲自参与到培训中来，最终达到提升其管理能力的目的。



与您共勉

培根：无论您怎样地表示愤怒，都不要做出任何无法挽回的事来。

塞涅卡：有谦和、愉快、诚恳的态度，而同时又加上忍耐精神的人，是非常幸运的。

卢梭：最盲目的服从乃是奴隶们所仅存的唯一美德。

高尔基：每个人都知道，把语言化为行动，比把行动化为语言困难得多。

卡耐基：对别人的意见要表示尊重。千万别说：“你错了。”

莱辛：我们的骄傲多半是基于我们的无知！

开卷有益



我们把世界看错了，反说它欺骗我们。

We read the world wrong and say that it deceives us.

诗人——飙风，正出经海洋森林，追求它自己的歌声。

The poet wind is out over the sea and the forest to seek his own voice.

每一个孩子出生时都带来信息说：神对人并未灰心失望。

Every child comes with the message that God is not yet discouraged of man.

绿草求她地上的伴侣。树木求他天空的寂寞。

The grass seeks her crowd in the earth. The tree seeks his solitude of the sky.

人对他自己建筑起堤防来。

Man barricades against himself.

我的朋友，你的语声飘荡在我的心里，象那海水的低吟声绕缭在静听着的松林之间。

Your voice, my friend, wanders in my heart, like the muffled sound of the sea among these listening pines.

摘自：泰戈尔诗集——《飞鸟集》



《环众物流简讯》是环众公司为企业内部员工及环众外界朋友提供的一份物流行业最新发展动态的半月刊，其内容包括：环众之窗（环众动态、物流实训/物流项目/物流经验），物流简报（物流新闻、物流技术与物流管理）和环众物流诊断室，每月15日和月末通过电子邮件的形式发送给大家。

欢迎大家对《环众物流简讯》的编稿和内容提出宝贵的意见和建议！

若需要我们提供前几期的《环众物流简讯》，也请您告知！谢谢！

联系方式：tel:021-54358956; Email:roundsmen@126.com; QQ:576247568.