



环众物流咨询&软件开发有限公司
www.roundsmen.com.cn

环众物流 简讯

半月刊(第 22 期 2006. 12. 31)

**元旦来临之际，预祝环众物流的各位同仁、友人在新的一年
里身体健康、万事如意！**

环众物流咨询&软件开发有限公司

业务部敬上

环众之窗

1 环众动态

(由环众公司提供)

- 本公司蓝董事长于 12 月 20 日返台视察台湾业务：北 DC 林口新仓启用和大宅配行销公司板桥新办公室迁入。
- 本公司代表于 12 月 21 日参加“上海市交通运输行业协会第五届会员代表大会”。
- 本公司蓝董事长于 12 月 22 日前往台中东海大学讲学：物流信息系统规划。
- 环众南宁培训师于 12 月 23 日前往上海实训中心支援物流实训教材编辑。
- 本公司供应链咨询团队于 12 月 25 日、26 日前往锦州参加客户的产销协调会。
- 12 月 29 日本公司与上海工技大合作举办第一期物流实训班，为期三周。
- 本公司 12 月 30 日完成现代物流杂志第六期连载专栏邀稿稿件。
- 本公司 12 月 31 日完成南宁赛科供应链管理学校第一期校刊总编辑。
- 本公司与 12 月 31 日完成广州一商第二期物流实训学生结业典礼，由来自台湾的实训师王建华亲临主持。

2 物流实训

(由环众公司提供)

部分引介学生工作/生活照：



顶通就业学员



可的就业学员



光明就业学员

引介学生感言:

在实训当中，发现自己还存在很大的不足，自己所做的实践工作比所学的课堂知识更细。

刘静超

在实训这段时间，我深刻的体会到学校与工作的差别，在这里，我学到以前在学校里学不到知识，还有许多人相处的原则，做人，做事都有很深的体会。

朱树慧

试用期已结束，在实训过程中的大部分东西都能派得上用场。新的开始，今后努力吧！

李逸周

物流简报

1

物流技术

(由环众公司收集整理)

叉车介绍

1. 叉车概念:

叉车是指对成件托盘货物进行装卸、堆垛和短距离运输作业的各种轮式搬运车辆(国际标准化组织 ISO/TC110 称为工业车辆)。

2. 叉车适用范围:

叉车广泛应用于港口、车站、机场、货场、工厂车间、仓库、流通中心和配送中心等，并可进入船舱、车厢和集装箱内进行托盘货物的装卸、搬运作业。是托盘运输、集装箱运输必不可少的设备。

3. 叉车类别及使用范围:

类别	使用范围	图片
燃油叉车	柴油/液化石油气平衡重式叉车： 最先进的静压传动叉车，广泛应用于机械制造、食品饮料、印刷、电子、运输等行业。	
电动叉车	电动平衡重式叉车： 广泛应用于对作业环境要求较高的食品、饮料、电子等作业。	
	电动前移式叉车： 具有转弯半径小，提升能力高等特点，适用于作业通道较窄的仓储货架。	
	电动低位/中位/高位拣选叉车： 适用于货物配送仓库内的拣选作业。	
人力叉车	液压托盘搬运车具有无噪音、无污染更具有不受作业环境限制的特点。结构简单、维护方便、操作平稳、高效安全。	

4. 叉车的主要生产厂家及代理商:

	部分厂商名称	说明
国内生产厂	合力、徐工、柳工、天津等	销售总量在 2 万台左右
合资、独资生产厂	上海海期特、上海力至优、厦门林德、安徽 TCM、 厦门小松、大连三菱、烟台大宇、苏州丰田、宝鸡 台励福.	
国外生产厂	林德、永恒力、比特、海斯特、大宇、三星、小松、 三菱、尼桑、力至优、丰田	在国内在多有合资厂
代理商	科赛、伟轮	代理国外品牌

5. 叉车选购案例:

2001 年 9 月，深圳某知名的物流公司拟建一立体仓库，需要进行叉车采购；
 该公司仓库总面积达 12000m²（120m x 100m），有效净高度 10.5m，卸货平台 16 处；
 该公司希望既能最大限度利用其仓库空间，同时满足其货物最大周转量（日周转量近 50 个 40 英尺集装箱）；
 初步计划订购三向高位堆垛叉车 8 台、电动平衡重式叉车 16 台；
 后来，通过对仓库空间利用率、作业效率以及投资成本的规划意图和综合需求状况的分析，最终，该公司采购方案修改为：配套三向高位堆垛叉车 4 台、电动平衡重式叉车 6 台、电动托盘搬运车 10 台；
 效果：叉车分工明确，各款叉车充分利用，不仅综合运作效率大为改善，同时减少在叉车投资约 70%。

2 物流管理

（由环众公司收集整理）

全球资源整合

概念:

全球资源整合，是指企业应在全球范围内整合生产和价值交付

背景:

信息技术的发展和世界经济环境的变革，具体来说，就是：关税壁垒的消除以及当地市场的日益透明化，使得跨国间的运营难度大为减少；信息技术和通信技术的发达，使远程管理和运输成本大为减低。

作用:

1. 降低企业运营成本；
2. 压缩企业管理机构数量，提高运营效率；
3. 提升企业竞争力；

案例: IBM 全球资源整合运动

IBM 以前每个产品部门都有独立的供应链，如今，它把所有工厂的采购、供应链集中起来，全球所有部门所有的采购都由采购中心统一采购；

不仅仅是供应链，财务模式和销售模式也在整合，由行业部门直接面对客户，不再是各个业务部门各自为战，在全球，IBM 有几万个销售代表，但只使用一个销售系统，全球 CEO 的电脑上可以看到全世界的销售情况；

近期，IBM 又把管理机构进行了整合，2006 年 10 月初，：IBM 的采购中心从纽约搬到了深圳，这是 IBM 的总部首次搬出美国本土；

成效:

1. 1992 年，IBM 在全球的财务数据中心有 67 个，到 2005 年变成了 6 个，关键应用系统从 145 个变成了 55 个；
2. 原先 IBM 在全球设立了 128 个首席信息官职位，现在只有 1 个；
3. IBM 主机数据中心由当初的 155 减少到今天的 11 个，网络托管中心从 80 减到现在的 7 个，网络由 31 个减少到现在的 1 个，应用系统由 16000 个减少道 5200 个。



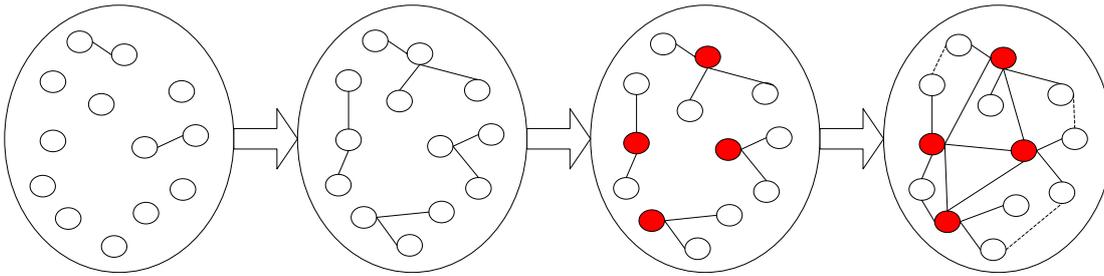
【物流策略】诊断室



作者：环众物流咨询有限公司（已刊载于《现代物流》23期）

全国物流网络中如何解决 HUB 的选址问题

物流网络系统化是现代物流发展的总体趋势之一，随着社会分工的加强和经济区域化、全球化、一体化的发展，物流网络系统的构建对于保证商品和各种要素的高效流动和优化配置，加强经济联系等方面都起到了十分重要的作用。



上面的图示表示了区域物流网络系统化的动态发展过程（红色部分代表网络结点 HUB），这恰恰也正是现阶段不少物流企业的成长过程，随着区域物流的发展，区域物流网络化是很多企业进一步加强发展的目标与手段。

如何在这样一个区域性的物流布局网络中选取合适的结点作为整个网络的 HUB，以连接整个物流网络，从而达到降低物流成本和提高运作效率的目的，是目前不少企业在物流网络系统中所遇到的问题。

这一问题如何解决呢？其实就大多数类似的企业而言，可能已经具有了一定规模的物流网络，于是这一问题就转换成如何在现有的网络基础上进行规划与优化的问题。

首先假定网络布局方案已经确定，即给出一组初始 HUB 设置地址，这个假设对于已经具有了一定规模物流网络的企业来说是成立的。

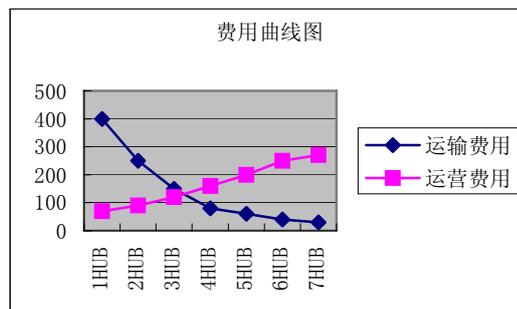
根据初始方案求出各初始 HUB 的供货范围，然后在各供货范围内分别移动 HUB 到其他备选地址上，以使各供货范围内的运输费用下降，找到各供货范围内运输费用最小的新 HUB 设置地址，再将新 HUB 设置地址代替初始方案，重复上述过程直至各供货范围内运输费用不能再下降时为止。同时考虑到 HUB 自身的运营费用，以确定设置 HUB 的合理数目。

假设某一企业建设 q 个 HUB ($q=1, 2, 3, \dots, 7$)， n 个用户 ($n=11$)， f_k 为第 k 个 HUB 运营费用， $k=1, 2, \dots, q$ 。

不同 HUB 数量条件下初选方案

HUB 数目	初选方案
1	A1
2	A1, A3
3	A1, A2, A3
4	A1, A3, A4, A6
5	A1, A4, A5, A6, A7
6	A1, A2, A3, A5, A6, A7
7	A1, A2, A3, A4, A5, A6, A7

费用曲线图



可以得出可以看到在设置 3 个 HUB 时，配送系统的总费用最低，通过上面的方法可以确定 3 个 HUB 为 A1, A3, A4，这里省略具体求解过程。



与您共勉

- ◇ 生活若剥去理想、梦想、幻想，那生命便只是一堆空架子。
- ◇ 发光并非太阳的专利，你也可以发光。
- ◇ 愚者用肉体监视心灵，智者用心灵监视肉体。
- ◇ 获致幸福的不二法门是珍视你所拥有的、遗忘你所没有的。
- ◇ 贪婪是最真实的贫穷，满足是最真实的财富。
- ◇ 你可以用爱得到全世界，你也可以用恨失去全世界。

开卷有益



<p>这个不可见的黑暗之火焰，以繁星为其火花的，到底是什么呢？</p> <p>使生如夏花之绚烂，死如秋叶之静美。</p> <p>那想做好人的，在门外敲着门；那爱人的看见门敞开着。</p> <p>在死的时候，众多和而为一；在生的时候，一化为众多。</p> <p>神死了的时候，宗教便将合而为一。</p> <p>艺术家是自然的情人，所以他是自然的奴隶，也是自然的主人。</p>	<p>What is this unseen flame of darkness whose sparks are the stars?</p> <p>Let life be beautiful like summer flowers and death like autumn leaves.</p> <p>He who wants to do good knocks at the gate ; he who loves finds the gate open.</p> <p>In death the many becomes one; in life the one becomes many. Religion will be one when God is dead.</p> <p>The artist is the lover of Nature, therefore he is her slave and her master.</p>
--	--

摘自：泰戈尔诗集——《飞鸟集》



《环众物流简讯》是环众公司为企业内部员工及环众外界朋友提供的一份物流行业最新发展动态的半月刊，其内容包括：环众之窗（环众动态、物流实训/物流项目/物流经验），物流简报（物流新闻、物流技术与物流管理）和环众物流诊断室，每月 15 日和月末通过电子邮件的形式发送给大家。

欢迎大家对《环众物流简讯》的编稿和内容提出宝贵的意见和建议！

若需要我们提供前几期的《环众物流简讯》，也请您告知！谢谢！

联系方式：021-64015225；021-54358956；Email: roundsmen@126.com