



# 环众物流 简讯

半月刊(第二十三期) 2007. 1. 15

## 环众之窗



1

### 环众动态

(由环众公司提供)

- 本公司蓝董事长于 12 月 31 日前往福州邮电学校拜会王校长，双方就合作实训交流。
- 本公司蓝董事长于 1 月 2 日前往广州商贸学校拜会，双方就扩大实训成果进行交流。
- 中山大学营销系吴系主任在蓝董事长的陪伴下于 1 月 3 日前往东莞时捷物流考察。
- 本公司受上海中交协之邀，于 1 月 5 日参加物流管理专业助学委员会工作会议。
- 本公司蓝董事长于 1 月 8 日前往上海工程技术大学物流实训中心进行项目教学。
- 本公司蓝董事长于 1 月 10 日亲自主持上海第三期物流岗前培训班开训典礼。
- 本公司蓝董事长 1 月 13 日受邀前往南宁参加物流实训教学研讨会并发表实训成果。
- 南宁环众于 1 月 15 日主持南宁赛科物流技能实训及项目教学观摩会。

2

### 物流实训

(由环众公司提供)

上海实训中心第三期学生开训照片展示:



## 物流简报



1

### 物流新闻

(由环众公司收集整理)

#### 1、上海打造城市物流特色平台

- 上海市中心城区惟一的工业园区市北工业园区明确了围绕公铁联运的物流切换模式，构

筑以价值链为纽带，以信息化为手段，以物流软件开发、物流管理企业、物流接单中心为集聚对象的城市物流特色平台。

- 距市北工业园区仅 0.6 公里的铁路北郊站是全国最大的零担货运站，正在打造国内首个公铁联运平台，通过整合铁路和公路的交通资源优势，以达到物流效益最大化。
- 距园区 6 公里的全国第二大铁路客运站——上海火车站和包括亚洲最大的长途客运总站在内的 9 个公路客运站点，使铁路运输业占上海市运输业的 50% 以上，公路运输业占上海市的 50% 以上。
- 园区还拥有良好的信息和资源条件，并精心打造行业协会集聚区，通过延伸相关行业协会的服务功能，为物流产业发展提供支持。

## 2、国内物流业务需求年增两成

- 日前，中国物流与采购联合会对外发布了 2006 年全国重点企业物流统计调查报告。报告显示，国内物流业务需求年增速超过 20%，企业物流外包比例逐步提高。
- 市场需求快速增长。2005 年销售收入合计为 5426 亿元，比上年增长 22.3%，呈现快速增长的势头。
- 物流费用支出上升。2005 年物流费用支出 439 亿元，比上年增长 18.2%。2005 年被调查企业物流费用率（物流费用占销售额的比重）为 8.1%，比上年下降 0.16 个百分点。
- 企业物流外包比例提高。2005 年，在所调查企业完成的 30054 万吨货运量中，货主企业自我完成的只有 9900 万吨，占总量的 32.9%，委托第三方完成的达 20153 万吨，占 67.1%。这一比例比上年提高了近 2.5 个百分点。

## 3、我国迎来港口发展黄金期

- 中国已成为世界上港口吞吐量和集装箱吞吐量最大的国家。
- 今后一段时间到“十一五”末，我国港口建设经营仍将保持大规模高速增长态势，我国正迎来港口发展的黄金期。
- 世界经济格局和产业布局正处于调整期，我国已经抓住了世界产业转移的重大机遇，并因此催生了众多原材料和产成品的运输，直接推动了港口外贸吞吐量特别是集装箱业务的高速增长。
- 我国仍然是世界上增长最快的经济体之一。
- 随着科技发展和科技进步，港口智能化设备不断升级，港口配套设施的更新换代正在加速，提升港口的综合服务能力的呼声越来越高，科技将成为港口发展重要的驱动力。



作者：环众物流咨询有限公司（已刊载于《现代物流》23期）

## 如何选择第三方物流伙伴

### 一、问题描述：

目前内地大部分企业在运营中不能有效的集成各个物流环节，因此无法达到缩短时间、降低成本、提高效率的目的。而在已经使用第三方物流服务的企业中，有超过 30%的企业对第三方物流服务感到不满。企业在选择第三方物流伙伴时存在着较大的困惑和风险。

为何一直被寄予很高期望的第三方物流企业却遭遇如此困境，排除第三方物流企业外部原因，归结起来有下面三个方面：

- 一、第三方物流企业观念有待更新，例如有 60%的企业认为供应链与自身无关，无需研究；
- 二、物流企业诚信受到质疑，例如 2006 年，长春市接连发生配货站携款潜逃案件；
- 三、物流服务水平还不高，例如目前内地企业准时交货率只有 89.6%，从收到订单到组织生产平均需 14 天，平均产成品库存占销售量的 20%。

### 二、环众解析：

在此背景下，企业对第三方物流服务需要精挑细选，规避风险。环众建议可遵循以下流程：

操作流程	具体说明
1. 制定第三方物流服务的挑选准则	制定合理的标准，这个标准既可作为对第三方供应商的挑选标准，又可作为今后对选定供应商的要求依据。标准可包括： 1) 企业实力、行业口碑 2) 报价水平 3) 物流效率水平
2. 列出第三方物流服务的候选人名单	多种途径寻找备选公司，包括业内资深人士、专业咨询机构、行业协会、互联网等
3. 与候选人沟通联系	向备选对象发函电，询问是否愿意投标，其中要详细介绍自身需求，询问对方服务能力和业务范围并让对方报价
4. 调研确定第三方物流服务详情	最好进行实地考察，深入了解对方公司物流设施、业务程序、公司人员等实际情况
5. 评价入围第三方物流服务并决策	定性方法：主观判断法、层次分析法、招标法、德尔菲法、采购成本法、ABC 成本法等 定量方法：基于信息熵的评价模型、基于神经网络的评价模型、基于绩效评分卡的评价等
6. 仔细审核签定双方的合同	按双方意向草拟一份合同协议书，由法律顾问及富于经验的专家对合同细节反复审查，并最终签约

## 与您共勉

- 人的价值，在遭受诱惑的一瞬间被决定。
- 年轻是我们唯一拥有权利去编织梦想的时光。
- 青春一经典当即永不再赎。
- 没有了爱的语言，所有的文字都是乏味的。
- 真正的爱，应该超越生命的长度、心灵的宽度、灵魂的深度。
- 爱的力量大到可以使人忘记一切，却又小到连一粒嫉妒的沙石也不能容纳。
- 当一个人真正觉悟的一刻，他放弃追寻外在世界的财富，而开始追寻他内心世界的真正财富。
- 只要有信心，人永远不会挫败？
- 不论你在什么时候开始，重要的是开始之后就不要停止。
- 不论你在什么时候结束，重要的是结束之后就不要悔恨。

## 开卷有益



“你离我有多远呢，果实呀？”

How far are you from me, O Fruit?

“我藏在你心里呢，花呀。”

I am hidden in your heart, O Flower.

这个渴望是为了那个在黑夜里感觉得到，在大白天里却看不见的人。

This longing is for the one who is felt in the dark, but not seen in the day.

露珠对湖水说道：“你是在荷叶下面的大露珠，我是在荷叶上面的较小的露珠。”

You are the big drop of dew under the lotus leaf, I am the smaller one on its upper side," said the dewdrop to the lake.

刀鞘保护刀的锋利，它自己则满足于它的迟钝。

The scabbard is content to be dull when it protects the keenness of the sword.

在黑暗中，“一”视如一体；在光亮中，“一”便视如众多。在静听着的松林之间。

In darkness the One appears as uniform; in the light the One appears as manifold.

摘自：泰戈尔诗集——《飞鸟集》



《环众物流简讯》是环众公司为企业内部员工及环众外界朋友提供的一份物流行业最新发展动态的半月刊，其内容包括：环众之窗（环众动态、物流实训/物流项目/物流经验），物流简报（物流新闻、物流技术与物流管理）和环众物流诊断室，每月15日和月末通过电子邮件的形式发送给大家。

欢迎大家对《环众物流简讯》的编稿和内容提出宝贵的意见和建议！

若需要我们提供前几期的《环众物流简讯》，也请您告知！谢谢！

联系方式：tel:021-54358956；Email:roundsmen@126.com； QQ:576247568。