

## 环众动态

1. 本公司信息组于 1 月 8-9 日参访可的物流中心、轩尼诗洋酒全国配送中心、上海长桥物流有限公司、商船三井物流有限公司。
2. 本公司项目组于 1 月 10 日前往晋亿进行阶段性结案报告。
3. 本公司教学组于 1 月 13 日前往天津顶益进行运输规划培训。
4. 本公司项目组于 1 月 13 日前往北京启动锦泰第三阶段供应链管理项目。
5. 本公司项目组于 1 月 14 日前往北京茂进系统股份有限公司参访交流。

## 实训中心

物超所值

货畅其流



南宁实训(河池学校学员)

物流作业实操

## 物流新闻

### 【中国物流业竞争力名列前茅】

中国物流业竞争力排名全球第30位，居发展中国家前列。新加坡最具竞争力，德国第3、日本第6、英国第9、加拿大第10、美国第14位。此次排名是世界银行会同国际运输代理协会等根据货物清关速度、运费、基础设施质量、货物跟踪、准时到达率、国内物流业竞争情况等7项指标，对150个国家的物流业竞争力进行排序。（上海证券报2007-12-28）

### 【民营物流企业得到扶持】

国家可能立规扶持民营物流企业。明年上半年，发改委有望出台《国家现代化物流发展规划纲要》。国家拟制订或修订部分物流法则，防止民营资本被“洗牌出局”，鼓励重点物流企业进入国际产业供应链体系。（中国航贸网2008-1-3）

### 【邮政工作得到高度肯定】

国家发改委高度民主肯定邮政服务中小企业的工作，指出中国邮政作为国家公用性通信企业，是唯一拥有实物流、信息流和资金流“三流合一”功能的服务企业，在服务中小企业发展方面具有独特的行业与资源优势。（中国邮政报2008-1-11）

## 物流名词

### >> 净现值 NPV ( Net Present Value )

在物流与供应链的决策中，经常要考虑未来投资收益及可行性问题，而净现值 (NPV) 正是衡量未来投资收益的有效方法。

其计算公式为：

$$NPV = \sum_{i=1}^n \frac{Y_i}{(1+r)^i} + \frac{T}{(1+r)^n} - C$$

其中： $Y_i$ ：为第*i*年的收益

$T$ ： $n$ 年后的残值

$C$ ：投资成本

$r$ ：预期收益的贴现率

### >> 丰田生产系统/柔性生产系统 TPS (Toyota Production System)

丰田生产系统(TPS)即柔性生产系统，通过采用 PDCA (计划、执行、检查、纠正) 的方法解决问题，改善质量、成本、交货期、安全和员工士气。

一个目标：低成本、高效率、高质量地生产，最大限度地使顾客满意。

两大支柱：准时化 (JIT) 与自主化。

一大基础：改善，存在着改进与提高的余地，消除一切浪费和连续改善。

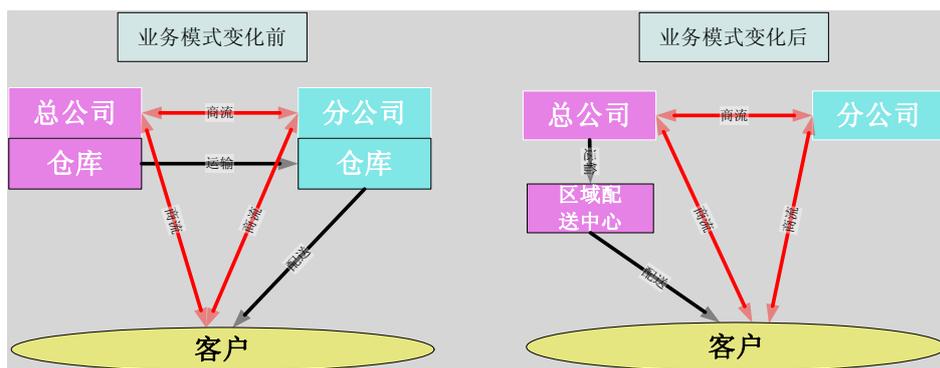
## 企业应对物流模式进行战略性思考

### 一、问题描述

某上市企业现在以分公司仓库为中心的物流运作模式，在全国有几十个分公司。除总部工厂仓库外，每个分公司各有一个仓库，物流运作是由工厂仓库—分公司仓库—经销商或客户。导致物流成本高，库存量大，库存周转慢，供货周期长等问题。面对竞争白热化、利润微薄而制造成本和销售成本又难以压缩的行业来说，如何才能最大地减少物流成本？提高企业的竞争力？

### 二、环众解析

对该公司的物流系统进行重新整合，构建高效的供应链体系才能有效支撑业务，达到提高满意度、降低成本、降低库存、提高库存周转率等目标。



首先，要对业务模式整合。发展成为以物商分流为主的业务模式。

其次，对物流网络重新规划。物流网络规划是物流规划中的重要内容，是战略层面的，一般属于中长期管理活动，在影响其的重大因素出现变化或新的需求发生时，如物流战略、客户服务水平、物流运作模式发生较大的变化时，一般会重新进行规划。

再次，物流组织结构变革。这种业务运作模式的变化必然带来组织结构的调整和变革。这种调整和变革可能是巨变，也可能是渐近式调整的，要根据企业具体情况决定。

最后，流程梳理或重组。物流运作模式的变革带来业务运营流程的变化，原有流程所面对的客户、输入的资源 and 输出都发生了相应的变化，所以在物流网络重新规划、调整组织结构的配套变革中，还需要根据企业的实际情况适时推进流程梳理或流程重组，设计新的适应业务运作的流程体系，清除不增值、冗余、低效的环节，使目标整体达到最优，保证新运作模式的顺畅进行。

## Moral Balade of Gentilesse

The firste stok, fader of gentilesse—  
What man that claymeth gentil for to be  
Must followe his trace,  
and alle his wittes dresse,  
Vertu to sewe,  
and vices for to flee.  
For unto vertu longeth dignitee,  
And noght the revers,  
saufly dar Ideme,  
Al were he mytre,  
croune, or diademe.

This firste stok was ful of rightwisnesse,  
Trewes of his word, sobre,  
pitous, and free,  
Clene of his gost,  
and loved besinesse,  
Ageinst the vyce of slouthe, in honestee  
And, but his heir love vertu, as dide he,  
He is noght gentil, thogh he riche seme  
Al were he mytre, croune, or diademe.

Vyce may wel be heir to old richesse;  
But ther may no man, as men may wel see,  
Bequethe his heir his virtuous noblesse  
That is appropred unto no degree,  
But to the firste fader in magestee,  
That maketh him his heyre  
that can him queme,  
Al were he mytre, croune or diademe.

## 高贵的品质

人若要自称高贵不凡——  
人应当敬仰品质高贵始祖  
追随他的足迹，  
他是高贵之源，  
后人应继承美德，  
而清除恶行。  
因为没有持久高贵的品质，  
尊重也难以长久，  
如果行为不端，  
则豪不足观，  
哪怕他戴上法冠、皇冠或花环

这人类始祖确然正直完美，  
已诺必诚、沉静、  
仁爱、宽容，  
心灵澄澈  
热爱劳动、远离懒散  
他相信劳动是人类美好的品德  
因之他的后代，如果品行不良  
即使富可敌国，却与高贵无涉  
哪怕他戴上法冠、皇冠或花环

祖传的财富往往导致后代恶行  
但人们应当明白，高贵的品德  
却难以世代相传，贵族的门庭  
也难以保证他们独占道德标志  
只有始祖以德行为贵  
他的后代勤劳节俭  
才能获得欣赏  
哪怕他戴法冠、皇冠或花环。



《环众物流简讯》是环众公司为企业内部员工及环众外界朋友提供的一份物流行业最新发展动态的半月刊，其内容包括：环众之窗，行业资讯，物流诊断室，哲理智慧。每月月中和月底通过电子邮件的形式发送给大家。

欢迎大家对《环众物流简讯》的编稿和内容提出宝贵的意见和建议！

若需要我们提供前几期的《环众物流简讯》，也请您告知！谢谢！

联系方式： 021-54358956； E-mail： roundsmen@126.com

